



IBM Première 2007

Dove le idee diventano realtà.



CFO e CIO: due ruoli inconciliabili?

Gianpaolo Bresciani

Chief Financial Officer, IBM Italia



Il paradosso del CFO

Creare una organizzazione *Finance solida ed efficace*
e allo stesso tempo
in grado di rispondere con *agilità* al cambiamento nel
mercato e nei modelli di business



Alcune delle sfide del CFO

Troppi dati e poche informazioni

Necessità di definire processi di controllo senza perdere flessibilità

Sistemi frammentari e processi inconsistenti impattano negativamente l'integrità delle informazioni

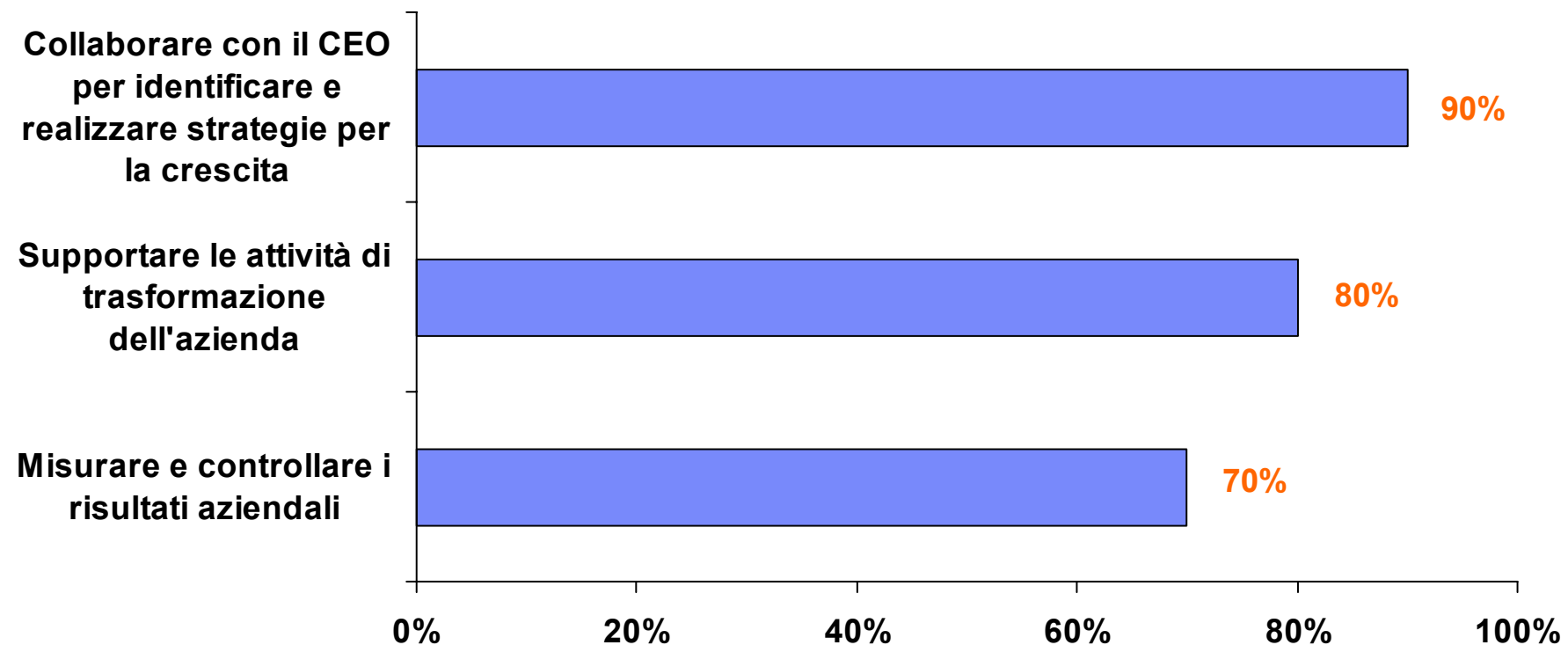
Dobbiamo integrare e condividere informazioni critiche per il business tra diverse funzioni aziendali

Un elevato numero di risorse è assorbito dai programmi di compliance

Vorremmo spendere meno energie nella raccolta di dati e nel reporting per focalizzarci maggiormente sulle attività di pianificazione e controllo



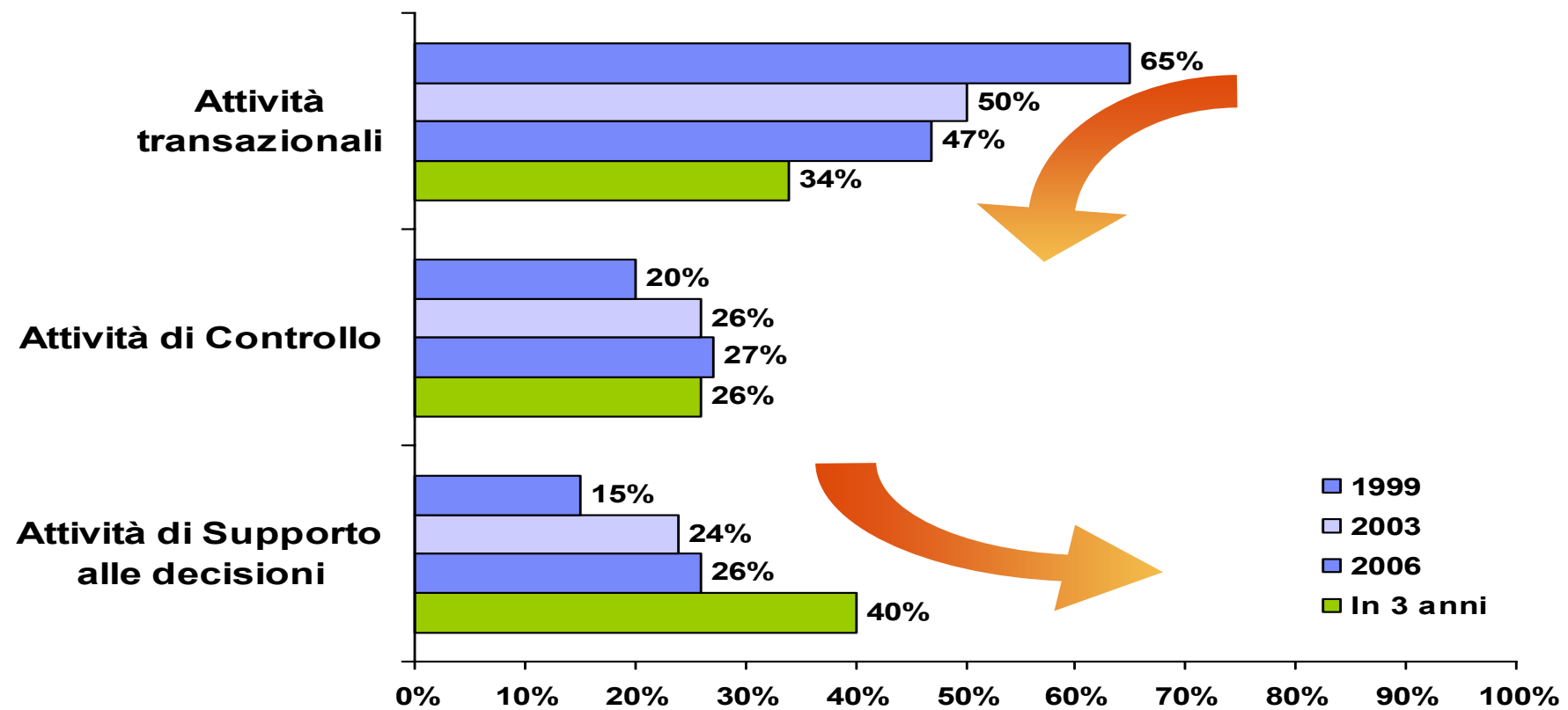
Le priorità del CFO sono sempre più allineate alla strategia di business



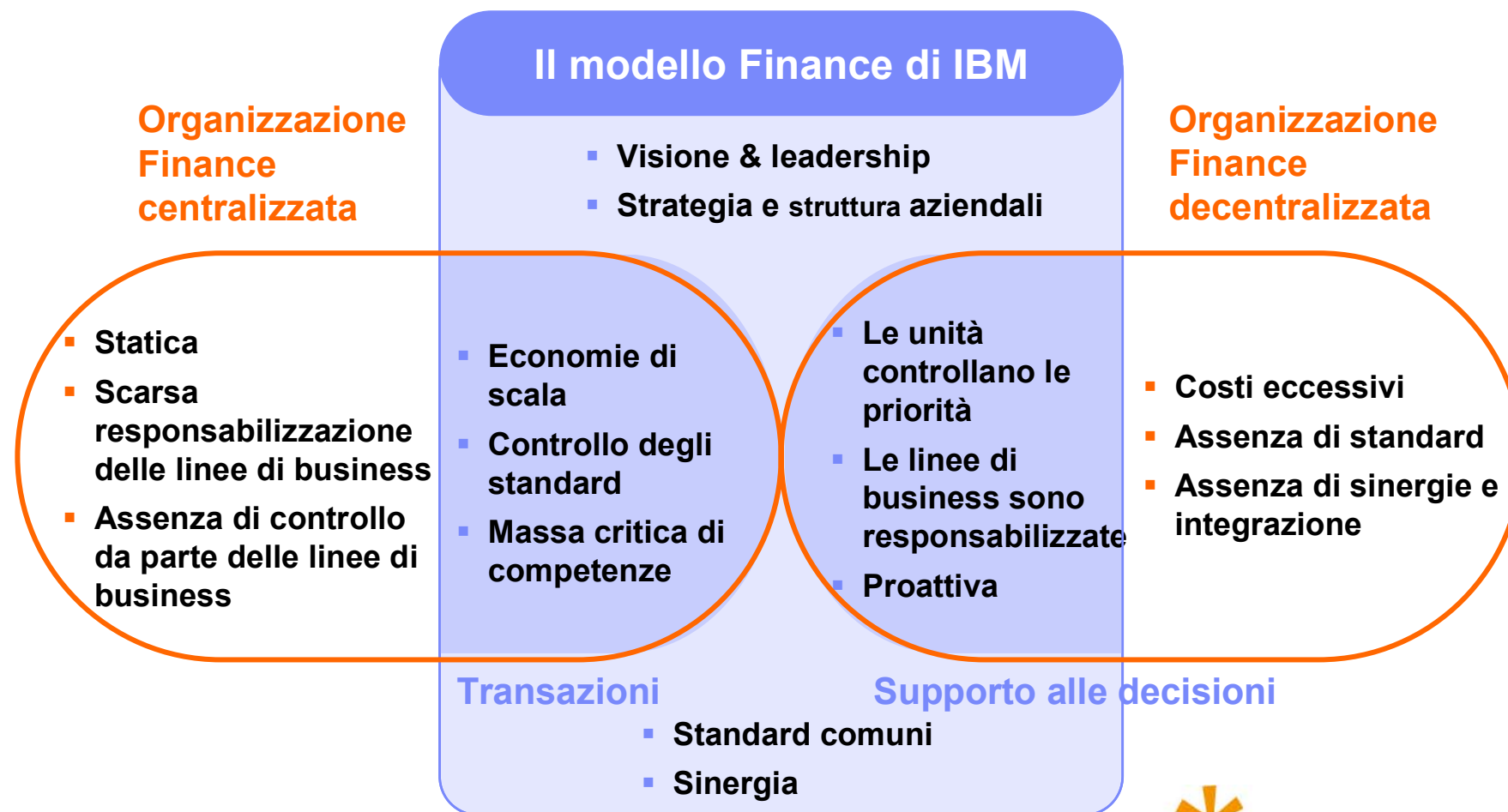
FONTE: IBM Global Business Services, The Global CFO Survey 2005



La trasformazione dell'organizzazione Finance è in corso



Come IBM ha trasformato l'Organizzazione Finance per coniugare efficacia ed efficienza



I fattori di successo della trasformazione

- *Mitigare la complessità strutturale*
- *Focalizzarsi sulla Creazione del Valore*

sono i due fattori critici di successo per trasformare l'organizzazione finance in termini di efficienza ed efficacia e per rinforzare il sistema di controllo

Gli obiettivi dell'organizzazione Finance sono cambiati:

dalla *standardizzazione*

⇒ alla *gestione della complessità*

dal *controllo dei costi*

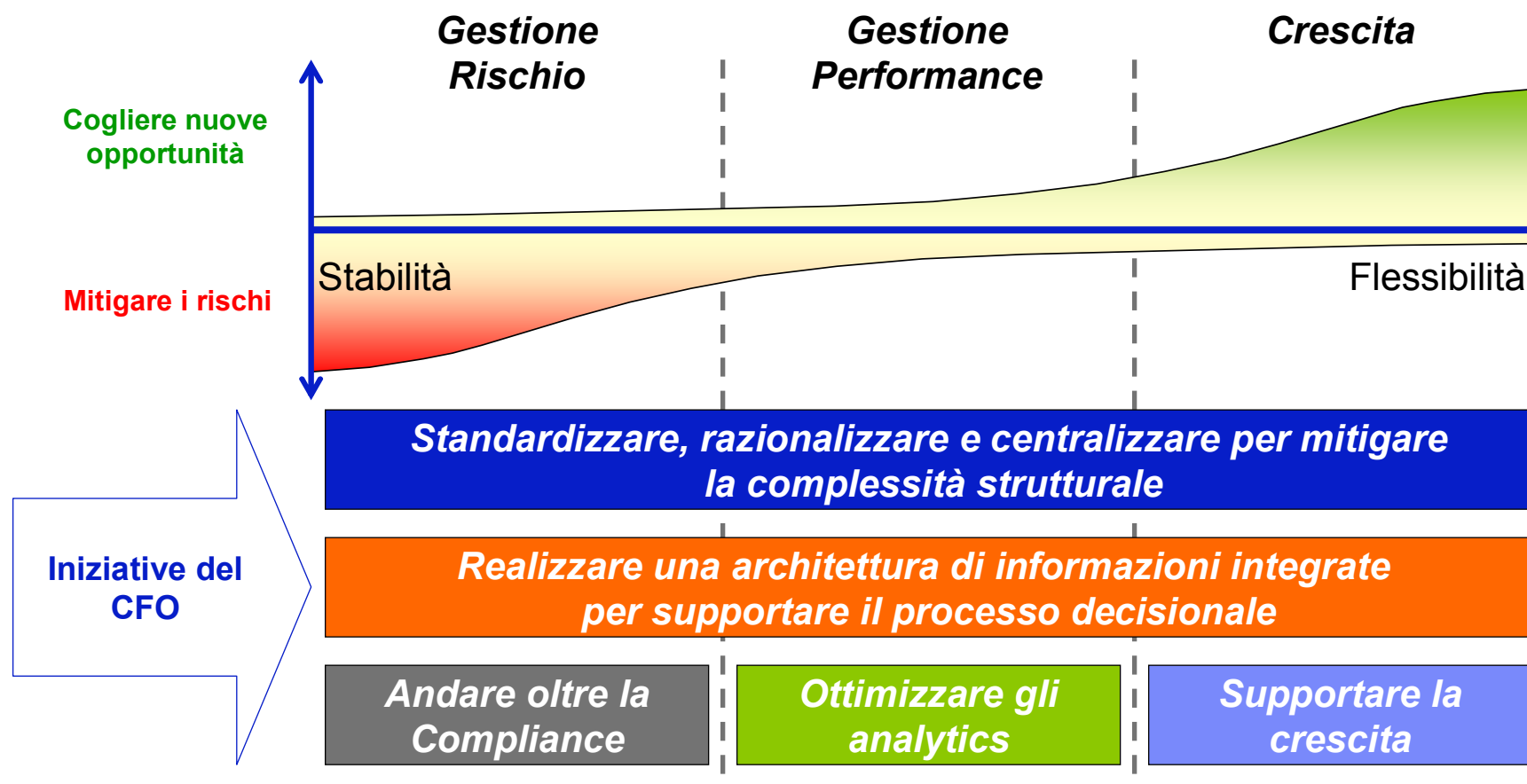
⇒ alla *crescita profittevole*

dalla gestione delle *performance*

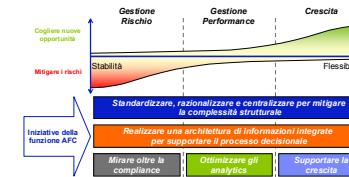
⇒ al *bilanciamento tra rischi e performance*



Come le organizzazioni più efficienti affrontano la sfida della complessità e della creazione del valore



Come si coniugano crescita, gestione della performance e gestione del rischio?



Standardizzare, razionalizzare e centralizzare per mitigare la complessità strutturale

- Regole
- Processi
- Applicazioni
- Organizzazione

Realizzare una architettura di informazioni integrate per supportare il processo decisionale

- Struttura di governance
- Informazioni rilevanti
- Integrità & qualità delle informazioni
- Integrazione processi di pianificazione e consuntivazione

Andare oltre la Compliance

- Processi di Controllo
- Controllo nei Processi
- Sicurezza dei Processi
- Sicurezza dei Dati



L'evoluzione verso una organizzazione efficiente ed efficace è possibile grazie alla collaborazione di CFO e CIO



Il CFO ed il CIO alleati per la crescita

