



CIO Forum

*Tietohallintojohtajat muutosjohtajina
– Säästöjä vai uusia valloituksia?*

Johan Sandell

CIO Forum 3.6.2009

IBM

Tervetuloa

Taloudellisen tilanteen haasteet voidaan kääntää mahdollisuuksiksi vahvalla johtajuudella, älykkäämmällä toiminnalla ja teknologialla.

Teknologian todellisen potentiaalin ymmärtävällä tietohallintojohtajalla on avaimet muutoksiin, niin säästöihin kuin uusiin liiketoimintavalloituksiinkin.

Tämänkertainen CIO Forum keskittyy tietohallintojohtajan korostuneeseen rooliin muutosjohtajana.

Edellisessä taantumassa parhaiten menestyneet yritykset eivät lamaantuneet



Menestyneet yritykset

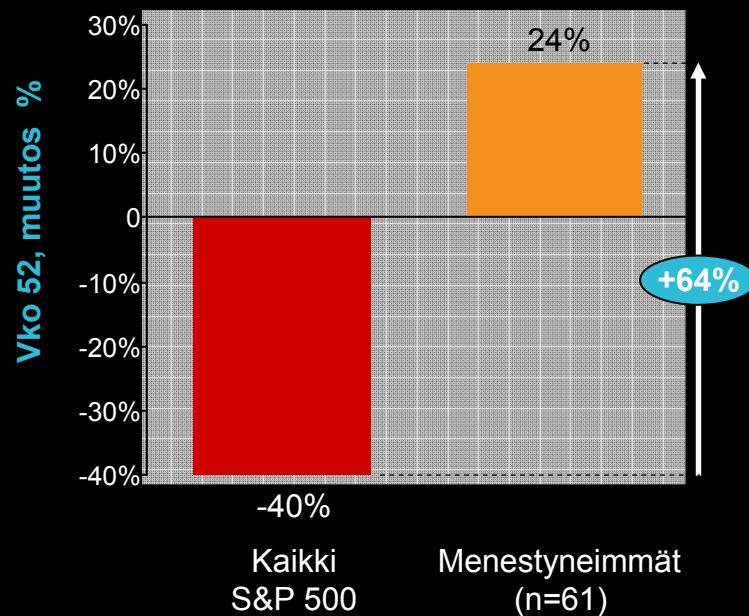
- Kohdensivat kululeikkaukset oikein
- Siirtyivät kiinteistä muuttuviin kustannuksiin
- Lisäsivät automaatiota
- Tunnistivat avainasiakkuudet ja keskittyivät niihin
- Keskittivät myyntinsä kasvualueille
- Investoivat, kun kilpailijansa eivät investoineet



Nykyisen taantuman alkaessa parhaiten menestyneet yritykset keskittyivät myös samoihin asioihin

Menestyjät vuonna 2008...

Osakekurssin muutos keskimäärin 2008



Menestyskriteerit:

- Markkina-arvo >\$1.4B
- 52 vkon osakekurssin muutos >5.0%

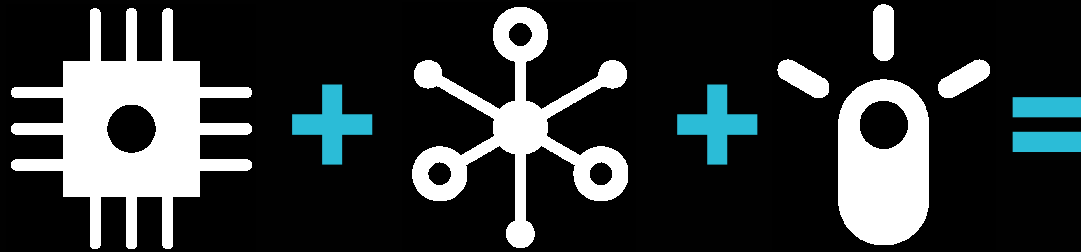
...toteuttivat kolmea strategiaa

1. Tee enemmän vähemmällä

2. Tartu mahdollisuuksiin

3. Toimi nopeasti

Menestyäkseen nykytilanteessa on yritysten pystyttävä vastaamaan muutoshaasteeseen



Lisääntyvä
teknologia

Verkottunut
maailma

Älykkäät
liiketoimintamallit ja
toimintaympäristö

Mahdollisuus **ajatella ja toimia uudella tavalla** – taloudellisesti,
yhteiskunnallisesti ja teknologisesti

Teknologian yhdistämisellä uusiin innovatiivisiin liiketoimintamalleihin säästetään kustannuksia ja kehitetään liiketoimintaa



Tee enemmän vähemmällä

Selviytymisen ja strategisen joustavuuden edellytyksenä on keskittyminen olennaiseen ja kulujen vähentäminen siellä, missä arvoa syntyy vähiten



Tartu mahdollisuuksiin

Taloudellinen taantuma luo mahdollisuuksia markkinaosuuksien kasvattamiselle ja ydinosaamisen kehittämiseksi



Toimi nopeasti

Nopea muutos tarjoaa ainutlaatuisen tilaisuuden rakentaa dynaaminen organisaatio ja mahdollistaa strategisia muutoksia

CIO:lla on tärkeä rooli muutos- ja innovaatiojohtajana

Center of CIO Leadership:n tutkimuksen tulokset osoittavat, että CIO:t tukevat liiketoimintatavoitteita ja kehittävnsä taitojaan muutosjohtamisessa

Tiedän kuinka johtaa ja vaikuttaa ilman virallista auktoriteettia

Center of CIO Leadership –tutkimus osoittaa, että 87% tietohallintojohtajista näkee itsensä muutosjohtajina. Heillä on taidot ja kokemus varmistaa strateginen joustavuus sekä kyky ajaa toimitusjohtajan agenda.

Olen luote

80 %

Osallistun aktiivisesti liiketoimintastrategiaan

Yhdistän IT:n suorituskykymittarit ja liiketoimintatavoitteet

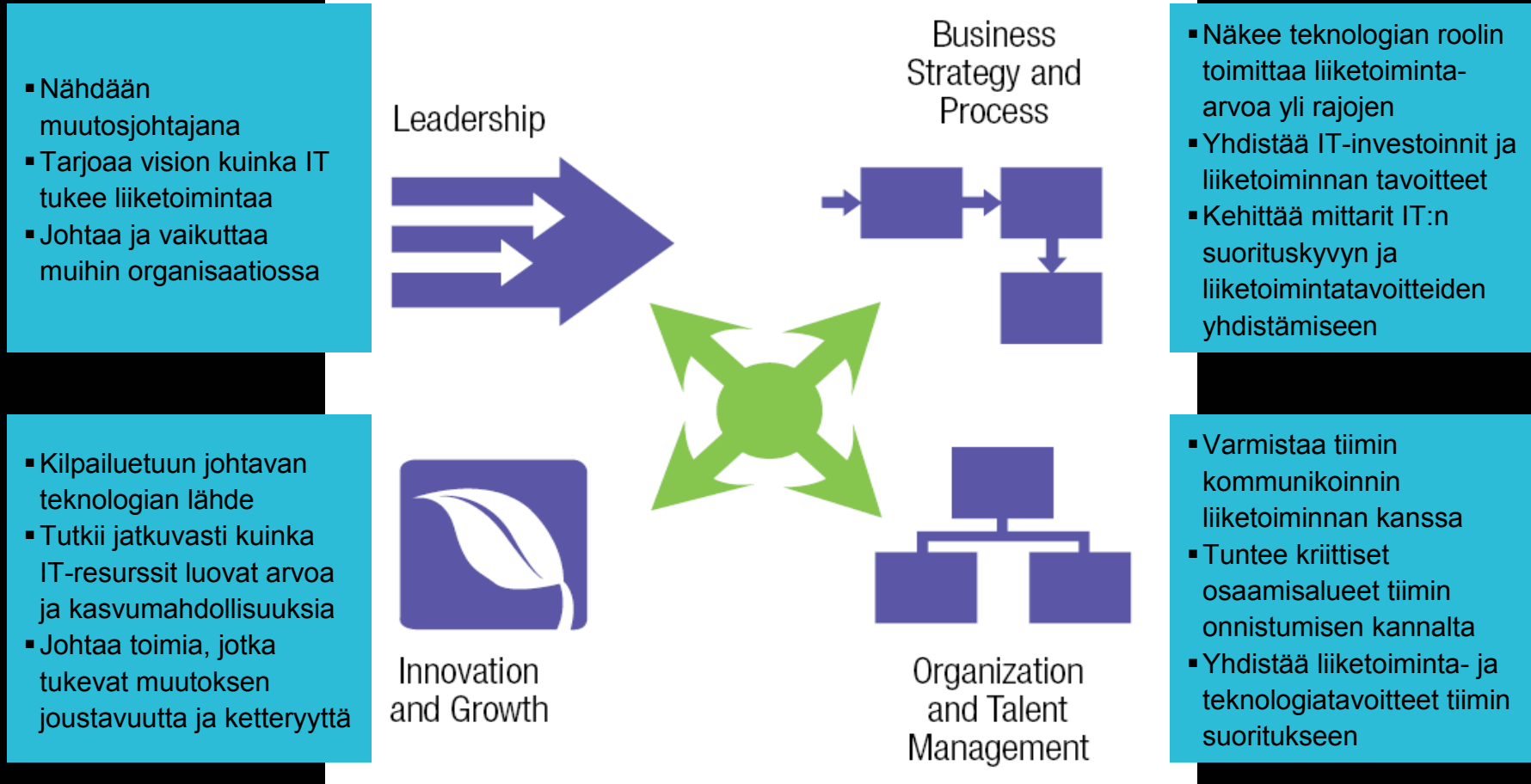
51 %

Liiketoiminta on otettu huomioon IT-visiossani

CIO:t johtavat, mutta yhdistyminen liiketoimintaan on haaste

IT:n ja liiketoimintastrategian yhdistäminen on CIO:lla kehitettävää

CIO:n menestyminen on sidoksissa neljään teemaan



Agenda

14.00

Tervetuloa

Johan Sandell, toimitusjohtaja, IBM

Leadership

Business
Strategy and
Process

14:15

Muutosjohtaminen haastavissa olosuhteissa

Martin Saarikangas, vuorineuvos

15:00

Pääruoka

15:30

CIO muutosjohtajana yli organisaatorajojen

Antti Koskelin, tietohallintojohtaja, Konecranes

16:15

Jälkiruoka

16:45

CIO Leadership: tekniikan tuottaja vai liiketoiminnan kehittäjä? – Fasilitoitu keskustelu

Juuso Laatikainen ja Jukka Purola, IBM Global Business Services

Innovation

Organization
and Talent
Management

18.00

Yhteenveto